



**Mittelstand 4.0**

Kompetenzzentrum  
Kaiserslautern



## **DIE DIGITALE ZUKUNFT - WIE MITARBEITER DIE DIGITALISIERUNG MITGESTALTEN**

Projektbegleitung mit der  
clayton Umwelt-Consult GmbH

Mittelstand-  
Digital 

Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

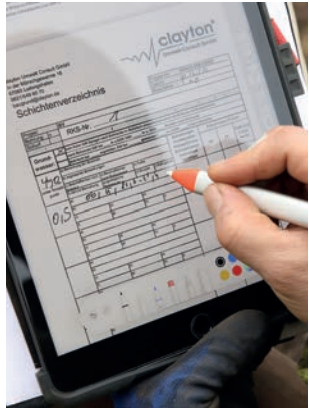
# Checkliste zur Einführung einer Digitallösung:

- 1 Ist-Zustand: Problembereiche definieren
- 2 Prozesse mit Digitalisierungspotenzial festlegen
- 3 Mitarbeitende durch Workshops in weitere Planung einbeziehen
- 4 Prozess auswählen: Einführung eines DMS (Dokumenten-Management-System)
- 5 Projektplan erstellen
- 6 Anforderungen aller Beschäftigten an das DMS im Lastenheft festhalten
- 7 Anbietervergleich und -gespräche durchführen
- 8 DMS-Anbieter auswählen
- 9 Ausgewähltes System testen
- 10 DMS in die Unternehmensstruktur einpflegen
- 11 Digitalisierungsprozess evaluieren und weitere Maßnahmen angehen



## PROJEKTBEGLEITUNG

# Wie können alle Mitarbeitenden erfolgreich in ein Digitalisierungsprojekt integriert werden?



„Clayton 4.0: digital und strukturiert in die Zukunft – Mitarbeiterpartizipation in Digitalisierungsprozessen“. Unter diesem Motto stand die Projektbegleitung des Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrums Kaiserslautern mit der clayton Umwelt-Consult GmbH in Ludwigshafen. Die Verantwortlichen des mittelständischen Unternehmens

für Baugrund- und Altlastenuntersuchungen stellten sich die Frage, wie sie Arbeitsprozesse durch Digitalisierung effektiver gestalten können – und das bei gleichzeitiger größtmöglicher Beteiligung und Akzeptanz aller Mitarbeitenden. Als Projektziel wurde die Einführung eines Dokumentenmanagementsystems (DMS) bestimmt, um den Aktenbergen im Unternehmen Herr zu werden. Die Bedarfe und Vorstellungen der Mitarbeitenden wurden durch Gespräche und Teamworkshops während des gesamten Projekts miteinbezogen.



INFO

### Name des KMU:

clayton Umwelt-Consult GmbH

Sitz: Ludwigshafen am Rhein

Gründungsjahr: 1993

Größe: ca. 50 Beschäftigte

Branche: Baugrund- und Altlastenuntersuchungen

Die clayton Umwelt-Consult GmbH ist ein inhabergeführtes Unternehmen mit Sitz in Ludwigshafen am Rhein. Mit seinen 50 Mitarbeitern erstellt clayton seit über 25 Jahren Bodengutachten und bietet Beratungsleistungen in den Bereichen Geotechnik, Altlasten und im Vorfeld von Sanierungen an. Die qualifizierten Fachkräfte untersuchen Baugrund und Altlasten für namhafte Fertig- und Massivhausbauer, Kellerbau-Unternehmen, Architekturbüros und Investoren.



*„Der ganzheitliche Ansatz ist uns bei der Digitalisierung am wichtigsten: wir wollen dabei alle Mitarbeiter mitnehmen und auch alle Unternehmensprozesse berücksichtigen. Wir streben an, in Zukunft zu 90 Prozent digital arbeiten zu können.“*

Rainer Ulrich,  
Geschäftsführer von clayton

*„Oftmals ist die technische Lösungsfindung die vordergründige Herausforderung bei Digitalisierungsprojekten. Am Ende entscheiden jedoch die Mitarbeitenden über den Erfolg. Das Projekt zeigt, wie wichtig es ist, Mitarbeiterbeteiligung zu planen, konsequent umzusetzen und Kommunikation zur Chefsache zu machen.“*

Delia Schröder, Projektkoordinatorin vom  
Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern

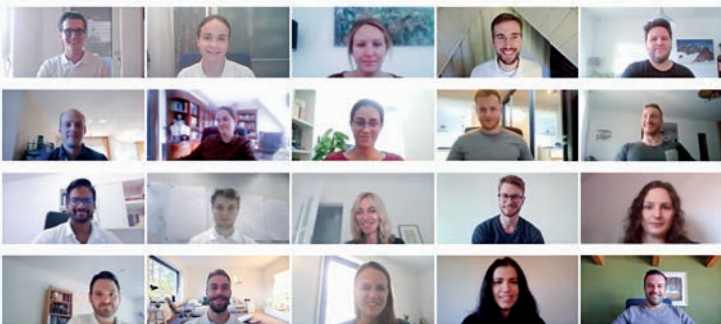
*„Die Unterstützung durch das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern war sehr wertvoll für uns. Wir hätten alleine neben dem Alltagsgeschäft einfach nicht die Zeit für so ein umfassendes Projekt gefunden.“*

Sandra Tillmann,  
Mitarbeiterin im Projektteam bei clayton

Unterstützt wurde die clayton Umwelt-Consult GmbH vom Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern. Das Projekt ist eine von mehreren Projektbegleitungen, bei denen KMU jeweils über einen Zeitraum von zirka sechs Monaten bei der Umsetzung eines Digitalisierungsprojekts unterstützt werden und dadurch zum Leuchtturm für die Region werden.

Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern gehört zu Mittelstand-Digital. Mit Mittelstand-Digital unterstützt das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie die Digitalisierung in kleinen und mittleren Unternehmen und dem Handwerk.

Weitere Informationen: [www.mittelstand-digital.de](http://www.mittelstand-digital.de)



**Mittelstand 4.0**  
Kompetenzzentrum  
Kaiserslautern



Unser Team

## Impressum

### Herausgeber:

Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern

c/o Technologie-Initiative SmartFactory KL e.V.

Trippstadter Straße 122, 67663 Kaiserslautern

Verantwortlich: Florian Mohr Redaktion: Larissa Theis Bild: F. Mohr, A. Sell

© Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern

[www.kompetenzzentrum-kaiserslautern.digital](http://www.kompetenzzentrum-kaiserslautern.digital)

Ein starker Partnerkreis

**smartFactory<sup>KL</sup>**



**TECHNISCHE UNIVERSITÄT  
KAISERSLAUTERN**

**ITA**  
INSTITUT FÜR  
TECHNOLOGIE  
UND ARBEIT